

Aan de raad van de gemeente Olst-Wijhe.

Oordeelsvormende raadsbijeenkomst d.d.	24 november 2025	agendapunt 6
Raadsvergadering, d.d.	8 december 2025	agendapunt 10

<i>Portefeuillehouder</i>	Wethouder Judith Compagner
Zaaknummer	43347-2025
Datum B&W-besluit	4 november 2025

Onderwerp
Voorstel tot Investeren in een Stevig Lokaal Team

BIJLAGEN:
VNG Richtinggevend kader Toegang, lokale teams en
integrale dienstverlening

AANLEIDING

Binnen de jeugdzorg lopen er landelijk twee grote verandertrajecten, te weten de Hervormingsagenda Jeugd en het Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming.

De Hervormingsagenda Jeugd 2023–2028 is een landelijk beleidsprogramma dat tot doel heeft het jeugdzorgstelsel in Nederland kwalitatief te verbeteren en betaalbaar te houden. Het is opgesteld door de zogeheten Vijfhoekpartners: het Rijk, VNG, zorgaanbieders, professionals en cliëntenorganisaties.

De Hervormingsagenda richt zich op zeven belangrijke doelen:

1. Duidelijk maken wie hulp krijgt – niet iedereen hoeft specialistische jeugdzorg.
2. Sterke lokale teams – hulp dichtbij huis, samen met school, huisarts en wijkteam.
3. Minder uithuisplaatsingen – kinderen zoveel mogelijk thuis laten wonen.
4. Beter kwaliteit van hulp – hulpverleners goed opleiden en ervaringen delen.
5. Slimmer samenwerken tussen gemeenten – zodat zorg beter en goedkoper wordt ingekocht.
6. Beter inzicht met data – zodat gemeenten weten wat werkt.
7. Eerlijke verdeling van geld – zodat elke gemeente genoeg middelen heeft.

Het toekomstscenario kind- en gezinsbescherming richt zich op de verbetering van de veiligheid van jeugdigen en volwassenen van 0 – 100 jaar. Deze (landelijke) beweging is ingezet vanuit zowel het veiligheidsdomein als het sociaal domein, en gaat over verbetering van de samenwerking in het domein van zorg en veiligheid, waaronder de samenwerking tussen gemeenten, Veilig Thuis, Gecertificeerde Instellingen en de Raad voor de Kinderbescherming. Dit scenario gaat over hoe de jeugdbescherming er in de toekomst uit moet zien.

De Hervormingsagenda Jeugd en het Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming vullen elkaar aan en versterken elkaar. Ze hebben beide als doel om:

- Jeugdhulp dicht bij gezinnen te organiseren.
- De focus te verleggen van zware, specialistische zorg naar preventie en normalisering.
- Lokale teams te versterken en domein overstijgend samen te werken.

De Hervormingsagenda Jeugd en het Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming geven met andere woorden de richting aan, en het Stevig Lokaal Team is de manier waarop gemeenten die richting lokaal vormgeven. De VNG heeft meermaals bij het Rijk aandacht gevraagd om dit transformatieproces te voorzien van een uitvoeringsbudget. In de septembercirculaire 2025 staat dat wij een eenmalig bedrag van € 647.000 ontvangen en het Rijk geeft aan dat deze middelen ingezet kunnen worden ter ondersteuning van de transformatie van de Jeugdhulp conform de afspraken in de Hervormingsagenda. Het gaat dan om het versterken van de sociale basis en stevige lokale teams, met tevens aandacht voor het verbeteren van kind- en gezinsbescherming en de bredere integrale aanpak sociaal domein. Dit is gemeld bij de tweede bestuursrapportage 2025 en hierbij is ook al een vooraankondiging gemaakt van het voorliggende voorstel voor de besteding van een deel van dit ontvangen bedrag.

BEOOGD RESULTAAT

Een goed functionerend Stevig Lokaal Team dat de doelstellingen van de Hervormingsagenda Jeugd en het Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming kan realiseren.

KADER

Hervormingsagenda Jeugd 2023-2028

Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming

Sociale Toekomstvisie

Richtinggevend kader Toegang, lokale teams en integrale dienstverlening

ARGUMENTEN

De Hervormingsagenda Jeugd vraagt dat gemeenten stevige lokale teams vormen die zelf ook hulp bieden. Daarnaast krijgen de lokale teams de komende jaren ook een grotere rol bij het begeleiden en bijstaan van gezinnen en huishoudens die te maken hebben met onveiligheid (o.a. huiselijk geweld en kindermishandeling). Zoals geschetst in het Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming. De ondersteuningslijn "Stevige Lokale Teams" van de VNG ondersteunt en stimuleert gemeenten om deze beweging te maken. Zo heeft de VNG het Richtinggevend kader Toegang, lokale teams en integrale dienstverlening opgesteld (zie bijlage).

In het Richtinggevend kader staat dat een Stevig Lokaal Team toegankelijk en stevig verankerd is in de leefwereld van kinderen en volwassenen. Ze biedt zelf jeugdhulp en ondersteuning, maar halen ook andere hulp op maat erbij. Hierbij gelden drie centrale waarden voor het Stevig Lokaal Team: Dichtbij, Integraal en Met mandaat.

Een Stevig Lokaal Team is **dichtbij**, ze....

1. neemt de hulpvraag van de inwoner als uitgangspunt, niet de regels of procedures;
2. is laagdrempelig: dichtbij, vindbaar, zichtbaar, toegankelijk en benaderbaar voor inwoners;
3. werkt samen met scholen, buurten, verenigingen en informele netwerken;
4. vertaalt vragen naar achterliggende patronen en brengt zo systeemknelpunten aan het licht.

Een Stevig Lokaal Team werkt **integraal**, ze....

5. kijkt naar de hele context van de hulpvraag: gezin, leefomgeving, participatie;
6. heeft professionals die sociaal vaardig en deskundig zijn en kunnen schakelen met andere hulpverleners;
7. biedt waar mogelijk direct basiszorg en blijft betrokken zolang nodig is;
8. heeft duidelijke werkafspraken voor domein overstijgende samenwerking;
9. zorgt voor continuïteit bij veranderingen in levensfase of hulpbehoefte;
10. biedt duurzame ondersteuning aan inwoners met levenslange en levensbrede beperkingen.

Een Stevig Lokaal Team werkt met **mandaat**, ze....

11. kan handelen over domeinen heen zoals jeugd, Wmo, participatie en schulden;
12. herkent en reageert op signalen van onveiligheid en blijft betrokken;
13. gaat bewust om met wat passend is en wat nodig is, ook gezien de schaarste aan mensen en middelen.

Het afgelopen jaar hebben wij met behulp van een transformatiecoach vanuit de Ondersteuningslijn stevige lokale teams van de VNG een aantal bijeenkomsten georganiseerd om onze opgave wat meer te concretiseren met als uiteindelijk doel om eind 2028 een Stevig Lokaal Team te hebben. In deze bijeenkomsten is tot nu toe geconstateerd dat we op sommige onderdelen al goed op weg zijn, bijvoorbeeld doordat we al een Praktijkondersteuner Huisartsen (POH-er) en Ambulant Hulpverleners Jeugd in dienst hebben. Maar op andere onderdelen moeten we echt nog stappen zetten zoals bijvoorbeeld nog meer integraal en domein overstijgend samenwerken met zowel interne als externe samenwerkingspartners en nog meer de focus verleggen van zware, specialistische zorg naar preventie en normalisering. Daarnaast krijgen de lokale teams de komende jaren ook een grotere rol bij het begeleiden en bijstaan van gezinnen en huishoudens die te maken hebben met onveiligheid (o.a. huiselijk geweld en kindermishandeling).

Om dit transformatieproces goed te kunnen doorlopen moeten de Consulenten gefaciliteerd worden. Het grootste knelpunt hierbij is tijd. Integraal werken, kijken en handelen met brede blik om onderliggende oorzaken van problemen te onderzoeken en daar je aanpak op te richten kost tijd. Ook bijvoorbeeld kritische gesprekken voeren met zowel inwoners als jeugdhulpaanbieders over normalisatie oftewel de vraag stellen of iets echt specialistische jeugdhulp is of dat het ook via een andere weg kan worden opgelost kost tijd. Het is een leerproces en dit betekent dat naast het volgen van noodzakelijke trainingen er ook bijvoorbeeld ruimte moet zijn voor intervisie en casuïstiekbesprekingen. Deze extra ruimte is echter vanwege de continue hoge werkdruk niet aanwezig.

Hierin zijn we niet uniek want alle gemeenten geven aan dat de beschikbare capaciteit als één van de grootste knelpunten wordt gezien bij het inrichten van een Stevig Lokaal Team. De VNG heeft hier meermaals aandacht voor gevraagd bij het Rijk om deze transformatie te voorzien van een uitvoeringsbudget. Bij de septembercirculaire 2025 is hier door het Rijk ook naar verwezen. Hier wordt verder op ingegaan bij het kopje Financiële consequenties.

Voorstel

Om de doelstellingen van de Hervormingsagenda Jeugd en het Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming te kunnen realiseren is het essentieel om een goed functionerend Stevig Lokaal Team in te richten. Daarom wordt voorgesteld om voor 2026, 2027 en 2028 incidenteel budget vrij te maken voor een extra Consulent Jeugd (ad € 92.000 per jaar). Hiermee wordt de tijdelijke noodzakelijke extra ruimte gevonden om het Stevig Lokaal Team goed in te richten en de Consulenten te kunnen faciliteren en voor te bereiden op de toekomst. Hierbij wordt opgemerkt dat de inschatting is dat de nieuwe werkwijze, waarin er dus meer van het Lokaal Team wordt verwacht, vanaf 2029 met de reguliere bezetting kan worden voortgezet door de komende jaren ook steeds meer in te zetten op digitale transformatie, procesoptimalisatie en het toepassen van AI.

DRAAGVLAK EN PARTICIPATIE

Niet van toepassing

FINANCIËLE CONSEQUENTIES

In de septembercirculaire 2025 staat dat naar aanleiding van de eerdere afspraken in het voorjaar met de VNG het kabinet heeft besloten tot compensatie van de incidentele tekorten 2023 en 2024 naar aanleiding van de Hervormingsagenda Jeugd. Wij ontvangen een eenmalig bedrag van € 647.000. Het Rijk geeft aan dat de ontvangen middelen voor de Hervormingsagenda Jeugd ingezet kunnen worden ter ondersteuning van de transformatie van de Jeugdhulp conform de afspraken in de Hervormingsagenda. Het gaat dan om het versterken van de sociale basis en stevige lokale teams, met tevens aandacht voor het verbeteren van kind- en gezinsbescherming en de bredere integrale aanpak sociaal domein.

De ontvangst van de middelen is gemeld bij de tweede bestuursrapportage 2025 en de middelen komen in 2025 volledig ten gunste van de algemene middelen. Hierbij is aangegeven dat er plannen zijn voor het tijdelijk versterken en investeren in een Stevig Lokaal Team waarbij in 2026, 2027 en 2028 incidenteel middelen worden aangevraagd en dat hiervoor een apart raadsvoorstel volgt.

Dat voorstel ligt nu voor en er wordt hier dan ook voorgesteld om te investeren in een Stevig Lokaal Team door tijdelijk voor de jaren 2026, 2027 en 2028 een extra Consulent Jeugd aan te stellen, zodat de doelstellingen van de Hervormingsagenda Jeugd en het Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming gerealiseerd kunnen worden. Zoals aangegeven zijn de ontvangen middelen ad € 647.000 al in 2025 toegevoegd aan de algemene middelen en daarom wordt nu aan u voorgesteld om de incidentele kosten van € 92.000 per jaar voor de jaren 2026, 2027 en 2028 te dekken uit de reserve nader te bestemmen middelen.

Als u instemt met dit voorstel dan resteert er van het ontvangen bedrag vanuit het Rijk nog € 371.000. Als in de komende periode blijkt dat er nog meer nodig is om de doelstellingen vanuit de Hervormingsagenda Jeugd en het Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming te kunnen realiseren dan wordt hiervoor separaat een voorstel aan u voorgelegd.

AANPAK/UITVOERING

Als u instemt met dit voorstel dan wordt de benodigde extra tijdelijke Consulent Jeugd geworven en gaan wij door met het verder inrichten en ontwikkelen zodat wij eind 2028 een Stevig Lokaal Team hebben.

VOORSTEL

Wij stellen voor om te investeren in een Stevig Lokaal Team door tijdelijk voor de jaren 2026, 2027 en 2028 een extra Consulent Jeugd aan te stellen, zodat de doelstellingen van de Hervormingsagenda Jeugd en het Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming gerealiseerd kunnen worden. Daarnaast stellen wij voor om de incidentele kosten van € 92.000 per jaar voor de jaren 2026, 2027 en 2028 te dekken uit de reserve nader te bestemmen middelen.

Burgemeester en wethouders van Olst-Wijhe
de secretaris de burgemeester



Sjoerd van den Berg



Sietske Poepjes

<i>Informatie in te winnen bij:</i> Michel Bruggeman <i>Telefoonnummer:</i> 14 0570
--

Onderwerp Besluit tot Investeren in een Stevig Lokaal Team

De raad van de gemeente Olst-Wijhe;

gelezen het voorstel van burgemeester en wethouders d.d.4 november 2025;

gelet op de gemeentewet, artikel 108, lid 1;

besluit:

1. Te investeren in een Stevig Lokaal Team door tijdelijk voor de jaren 2026, 2027 en 2028 een extra Consulent Jeugd aan te stellen, zodat de doelstellingen van de Hervormingsagenda Jeugd en het Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming gerealiseerd kunnen worden;
2. De incidentele kosten van € 92.000 per jaar voor de jaren 2026, 2027 en 2028 te dekken uit de reserve nader te bestemmen middelen.

Aldus besloten in de openbare raadsvergadering d.d. 8 december 2025.

De raad voornoemd,
de griffier



Anne-Marie Holleman

de voorzitter



Sietske Poepjes